

PROJET de CLUB
2020 - 2024





Sommaire

- I - Introduction
- II - Le Argelès Handball Club
- III - Notre orientation
- IV - Le Projet
- V - Conclusion



I - introduction

Depuis sa création, le Argelès Handball Club s'est toujours positionné comme un club formateur à bonne réputation.

Il bénéficie aujourd'hui d'une certaine notoriété et d'une image positive sur son territoire et au sein de la ligue Occitanie de Handball, il s'investit aussi au niveau départemental et le comité 66.

Depuis cette année, le club a souhaité accélérer sa restructuration en formant un BPJEPS capable d'accompagner les bénévoles et d'assurer, par sa présence, le bon fonctionnement de la structure. Il est à rappeler que sa formation a débuté mi-novembre 2019, que sa présence au club était prévue d'avril à fin octobre 2020, la préparation des projets et le bénéfice de son travail sont donc à évaluer avec un décalage de 6 mois.

En interne, un projet de club a été formalisé pour répondre à la nécessité d'expliquer aux instances publiques l'utilisation de leurs subventions et aux adhérents les besoins du club en matière d'investissement bénévole.

Il est informatif et destiné à évoluer en fonctions des obligations fédérales et institutionnelles. Il s'agit de positionner le club dans un projet à moyen terme, ce document devra être révisé régulièrement pour s'assurer qu'il reste adapté aux objectifs du club.

C'est pour cette raison que ce document sera accessible à tous afin que chaque acteur du club puisse en prendre connaissance, le comprendre, participer et le défendre.



II - Le Argelès Handball club

Le Argelès Handball a été créé en 1994 à l'initiative de 22 personnes motivées sur la base d'une équipe sénior masculine. Le club a ensuite grandi pour accueillir jusqu'à plus de 11 équipes masculines et féminines.

Néanmoins, depuis quelques années le AHBC voit son effectif diminuer, la perte complète de la section fille et celle des Loisirs .

Aujourd'hui, le Argelès Handball Club compte 119 licenciés (16 Féminines et 89 Masculins et 14 dirigeants). Il est représenté dans toutes les catégories de l'Ecole de Hand au Séniors Masculin, mais n'est plus représenté chez les féminines.

Evolution des licenciés sur les 5 dernières années et Répartition de l'année

Saison	Homme	Femme	Total
2019 / 2020	96	23	119
2018 / 2019	111	17	128
2017 / 2018	98	15	113
2016 / 2017	110	33	143
2015 / 2016	111	34	145

Catégories	Homme	Femme	Total
Dirigeant blanche	0	0	0
Dirigeant	7	7	14
SENIORS	28	0	28
moins de 18	12	0	12
moins de 15	13	5	18
moins de 13	20	7	27
moins de 11	6	1	7
Mini-Baby hand	10	3	13
Loisir	0	0	0
	96	23	119

Après autant d'années le club a du mal à relancer toutes les filières, particulièrement chez les femmes, et à conserver ses jeunes qui sont l'avenir du club.

Aussi nous nous devons de leur assurer une formation la plus solide possible avec un projet de jeu cohérent, commun à l'ensemble du club afin que les joueurs(euses) arrivent en sénior avec la même formation de handball.

Cette année encore, notre école de handball a reçu un nouveau Label.

Le Argelès Handball Club est implanté à Argelès sur mer.

Une ville d'environ 10300 habitants située le long du littoral, à une trentaine de kilomètres de Perpignan.



Cette commune très touristique voit sa population multipliée par quatre l'été.

La Communauté des Communes des Albères regroupe 8 communes :

Argelès-sur-Mer, Laroque-des-Albères, Montesquieu-des-Albères, Palau-del-Vidre, Saint-André, Saint-Génis-des-Fontaines, Sorède, Villelongue-dels-Monts et elle est en pleine expansion, grâce à sa situation.

Sur ce territoire, une grande variété d'activités sportives et culturelles est proposée avec une domination du Rugby, s'en suit le football, le tennis, le Handball, le badminton, Athlétisme, le judo, le cyclisme, la gymnastique ...

Face à cette forte offre associative, le AHBC se doit de conserver sa place voire de la renforcer. Un point d'optimisme se situe aujourd'hui dans la répartition de la provenance de nos adhérents qui dépasse les limites de la communauté de communes comme le montre le tableau suivant :

ville	Sexe		Total général	Poucentage
	F	H		
argeles sur mer	6	38	44	36,97
bages		1	1	0,84
brouilla		2	2	1,68
collioure		2	2	1,68
corneilla del vercol		1	1	0,84
Elne		3	3	2,52
fourques		1	1	0,84
La Tour Bas Elne	1		1	0,84
laroque des alberes		4	4	3,36
Laroque des Albères	1		1	0,84
Ilupia		1	1	0,84
montesquieu des alberes		4	4	3,36
ortaffa	1	2	3	2,52
palau del vidre	2	7	9	7,56
perpignan		1	1	0,84
pollestres		1	1	0,84
Port vendres	1	2	3	2,52
Sorède	1	5	6	5,04
St André	5	2	7	5,88
St Cyprien		2	2	1,68
st genis des fontaines	2	9	11	9,24
st jean lasseille		1	1	0,84
theza	1		1	0,84
thuir		2	2	1,68
villelongue dels monts	1	5	6	5,04
villemolaque		1	1	0,84
Total général	22	97	119	



III - Notre Orientation

Actuellement, l'image de notre club pâtit de l'absence d'un projet et d'un objectif clair. Pour retrouver une dynamique nous devons développer la pratique du Handball sur la commune et alentours mais aussi dans la région.

Nous souhaitons développer les valeurs sportives et associatives pour que chacun puisse, à son niveau, trouver sa place dans notre club.

L'objectif du AHBC est constant :

L'éducation sportive des jeunes à travers l'apprentissage de la pratique du Handball et une formation de qualité, pour aller, ensemble, le plus haut possible tout en permettant à chacun de s'exprimer au mieux au travers ce sport.

Les résultats, tant individuels que collectifs sont positifs, montrant que nous sommes sur la bonne voie. Mais il faut aller plus loin et s'affirmer en s'appuyant sur :

1. L'intérêt que représente la pratique du handball dans notre région
2. Le constat d'une dynamique réelle portée par l'accession à l'élite
3. La présence du AHBC en championnat départemental et régional jeune
4. L'opportunité d'offrir un niveau supérieur aux jeunes joueurs du club
5. La valorisation de la commune et alentour

Nous souhaitons voir le AHBC grandir en s'appuyant sur les moyens structurels et sportifs mis à sa disposition.



IV - Le Projet

Notre objectif s'articule autour d'un projet global et sur trois axes principaux :

1. **La vie du club**, animation, promotion et partenariat
2. **Les jeunes**, formation et développement
3. **Le sportif**, communication, moyens techniques et objectifs annuels

Ce projet détermine, pour chacun de ces axes, l'objectif général, les critères de réussite et de résultats, les objectifs opérationnels présentés par ordre de priorité, les actions à mettre en œuvre et les ressources et moyens à mobiliser

Projet global :

- 1) Améliorer les structures du Club par un renforcement de l'équipe dirigeante. Une organisation avec 3 commissions représentant les axes du projet permettra un travail plus étoffé avec plus dynamisme. Une gestion financière rigoureuse, anticipant les différents impacts du projet, est indispensable.
- 2) Améliorer l'encadrement des jeunes par la formation d'éducateurs et en respectant nos valeurs sportives et associatives. Pour ce faire, nous devons rechercher des éducateurs diplômés pour pérenniser et assurer la qualité de la formation.
- 3) Renforcer la compétitivité du collectif garçon en corrélation avec le projet de jeu.
- 4) Relancer la section féminine en compétition en renforçant les effectifs.
- 5) Améliorer les relations entre les différents collectifs au sein du club.
- 6) Renforcer l'engagement de joueurs(euses) à la participation de la vie du club.
- 7) Développer l'offre par la diversification des pratiques, apprentissage, la compétition, le loisir, le fithand...
- 8) Développer, annuellement, des projets annuels, raisonnables, tant au niveau structurel qu'au niveau sportif, pour chaque année consolider notre objectif.

Et donc nos trois axes



La Vie du Club

- Le partenariat/sponsoring :

Il faut fidéliser les sponsors actuels et trouver de nouvelles ressources financières.

La commission devra élaborer une stratégie sur 4 années, afin de susciter l'intérêt de nos futurs partenaires et les inciter à adhérer à notre projet du club dans la durée.

Relancer la confiance avec nos Partenaires.

- La communication :

Le club doit être présent et proposer des manifestations le mettant en avant, montrant une image dynamique du club et de la commune.

Un gros travail de communication doit être mené pour promouvoir l'image du club et les résultats sportifs par l'utilisation des réseaux sociaux et des médias disponibles.

Il faut dynamiser et faire vivre notre site internet et les réseaux sociaux

- L'animation :

Rassembler et dynamiser : il faut renforcer l'accueil au gymnase en essayant de le rendre plus convivial, inciter les gens à venir régulièrement voir les matchs à domicile.

Améliorer la convivialité dans le club, faire participer le plus grand nombre de personnes à la vie de l'association et renforcer les liens entre les équipes.

Avoir une bonne rigueur dans l'organisation, la programmation et la gestion des évènements.

Diversifier les activités LOTO, TOMBOLA, TELETHON ...

Organiser des déplacements sur des évènements professionnels ou autres, innover.

En résumé, augmenter les ressources propres du club et le nombre de partenaires



Les Jeunes

- Le scolaires :

Développer la Classe Sportive en se basant sur les retours acquis avec le Collège, il est important d'avoir cette passerelle entre l'éducation nationale et le club. Le secteur scolaire est incontournable sur de nombreux points et nous devons partager cette expérience et expliquer notre projet pour une bonne compréhension et un partenariat de qualité.

Des actions dans le primaire doivent être elle aussi développées et pérennisées dans la commune tout comme celle des collèges de Elne et Saint André.

Des évènements jeunes doivent être mise en place.

Exemples : Journée « découverte » (primaires),
un tournoi « jeunes » Collège/Lycée.

- La Formation :

De l'école de Handball aux moins de 18 ans, le club veut offrir « **une formation de qualité** ».

L'encadrement des jeunes ne peut se faire que par des personnes aux compétences validées par des instances fédérales. Ces entraîneurs apporteront leurs compétences au quotidien pour permettre de développer la qualité de jeu, mais aussi les valeurs sociales et les valeurs sportives de notre club (entraînement, convivialité, effort, esprit d'équipe, le respect du club, entraîneurs, bénévoles, du maillot, de l'adversaire etc...). C'est la condition indispensable au maintien de nos équipes jeunes au plus haut niveau départemental et régional.

* La formation des entraîneurs

Cette formation est incontournable pour le bon fonctionnement du Club, nous permettant de répondre à nos obligations de la **CMCD**

« **Contribution Mutualisée des Clubs au Développement** »

Cette formation en évolutions constante est indissociable de la formation du joueur et de l'arbitre.

Nos instances mettent en place des formations techniques sur notre région Occitanie que le club se propose de financer chaque année à ceux qui en feront la demande.

Les entraîneurs se doivent, de leur côté, de s'engager à finir cette formation et à rester dans le club pendant au moins deux saisons.



***L'Ecole d'arbitrage**

L'arbitrage est devenue incontournable de nos jours et celle de la formation d'animateurs et école d'arbitrage obligatoire pour le bon fonctionnement du Club.

Là aussi nous avons des obligations de la **CMCD**.

Nous nous devons de la faire progresser et obtenir la reconnaissance de celle-ci par un label.

Depuis peu, celle d'un accompagnateur d'arbitre est elle aussi une obligation. Nos instances mettent en place ces formations techniques sur notre région le financement sera également assuré par le club.

Les animateurs et accompagnateurs de leur côté s'engageront à finir cette formation et à rester dans le club pendant au moins deux saisons.

Les animateurs auront pour mission de former nos jeunes arbitres, de les fidéliser et de les faire monter en compétences pour accéder dans un premier temps en départemental, puis en régional et plus si c'est possible.

Les accompagnateurs auront la mission de suivre les jeunes et les protéger lors des match (ils ne font en aucun cas un suivi d'arbitrage mais de sécurité)

- La réussite

Le club doit disposer d'une équipe d'encadrants capable de se remettre en question, d'être disponible, créative et respectueuse de la règle. Elle doit favoriser l'accès à la pratique du plus grand nombre de jeunes.

Le club doit mettre en avant ces valeurs sociales et relationnelles.

Pour maintenir un vivier et recruter des jeunes dans chaque collectif, il faudra multiplier le nombre d'interventions en milieu scolaire, augmenter la qualité des entraînements (volume et nombre d'encadrant par jeune). Nous devons présenter nos équipes dans toutes les compétitions départementales et régionales, avoir une assiduité aux entraînements et en compétition et permettre la détection de jeunes talents.

Favorisons l'engagement des jeunes dans la vie associative et encadrants.

Se donner la chance de participer à des opération jeunes arbitres FFHB, de multiplier les stages et regroupements.



Le sportif

Depuis sa création, le principe fondamental du AHBC réside dans la formation du jeune handballeur, .

Notre volonté est d'éduquer nos jeunes pour en faire les futurs joueurs de demain. Nous nous devons de proposer la pratique du handball dans toutes les catégories de l'Ecole de handball aux Séniors et en passant par la pratique loisirs.

Il nous faut fidéliser les jeunes dans notre structure dès le plus jeune âge, avec une attention particulière pour les équipes pivots -15ans et -18ans, Nous devons leur donner l'envie de rester et de pratiquer le handball dans leur structure, de parfaire leur niveau de jeu en visant toujours plus haut dans le respect des règles.

Il nous faut être présents, chaque année, en bonne position dans les championnats régionaux avec pour objectif le championnat national en particulier pour les – 17. L'objectif est également de retrouver le championnat régional féminin et d'être présents également sur les catégories les plus jeunes pour faire valoir la bonne qualité de formation proposée au sein du club.

Il est également primordial de maintenir notre équipe « Sénior » à un excellent niveau. C'est l'évolution de l'équipe fanion du club qui permet de susciter l'intérêt des plus jeunes et de maintenir leur enthousiasme et leur motivation à évoluer dans le club tout au long de leur « carrière handballistique ».

Le principal objectif pour notre équipes premières Seniors masculines est d'évoluer dans un premier temps en Pré-National et à plus long terme en National 3.

1^{ère} échéance le maintien et haut du tableau excellence (acquis cette année 2019-2020)

2^{ème} échéance la première place Excellence et la montée en Pré-National (2020-2021)

3^{ème} échéance le maintien milieu de tableau Pré-National (2021-2022)

4^{ème} échéance le maintien dans le haut du tableau Pré-National (2022-2023)

5^{ème} échéance la première place et la montée en National 3 (2023-2024)



V - Conclusion

Nous avons souhaité vous exposer une liste, non exhaustive, des pistes à suivre pour permettre à notre club d'atteindre ses objectifs et une pérennité.

Même si ce ne sont que des pistes aujourd'hui, elles ne doivent pas être considérées comme les seules envisageables.

Nous espérons avoir, à travers cette présentation, fait valoir les projets qui nous semblent incontournables. Nous voulons rappeler que le but de ce document est d'avoir une base de réflexion et d'action qui est vouée à évoluer au gré des contributions de chacun, dirigeant, joueur et bénévole avec un objectif commun :

LE DÉVELOPPEMENT DURABLE DU AHBC